

FORM NO. 51-61  
MAY 1949CLASSIFICATION **CONFIDENTIAL**  
SECURITY INFORMATION  
CENTRAL INTELLIGENCE AGENCY

REPORT

CD NO.

**INFORMATION REPORT**

COUNTRY	Czechoslovakia	DATE DISTR.	29 August 1952
SUBJECT	Economic Magazine Articles	NO. OF PAGES	1 50X1-HUM
PLACE ACQUIRED		NO. OF ENCLS. (LISTED BELOW)	3
DATE OF INFO- ACQUIRED		SUPPLEMENT TO REPORT NO.	

THIS DOCUMENT CONTAINS INFORMATION AFFECTING THE NATIONAL DEFENSE OF THE UNITED STATES WITHIN THE MEANING OF THE ESPIONAGE ACT 50 U. S. C., 31 AND 32 AS AMENDED. ITS TRANSMISSION OR THE REVELATION OF ITS CONTENTS IN ANY MANNER TO AN UNAUTHORIZED PERSON IS PROHIBITED BY LAW. REPRODUCTION OF THIS FORM IS PROHIBITED.

THIS IS UNEVALUATED INFORMATION

50X1-HUM

- A. "For the New Agricultural Economy", by Prokop Domorazek, March 1952 (10 pages).
- B. "The Principles of Agricultural Insurance", by Vaclav Dezny, March 1952 (8 pages).
- C. "Economic Budget (CHOZRASCO) and Fight for Economy of Production", by J. Reznicek, May 1952 (12 pages).

50X1-HUM

CLASSIFICATION **CONFIDENTIAL**

STATE	NAVY	NSRB		DISTRIBUTION							
				ARMY	AIR	ORR	X				

THIS IS AN ENCL<sup>URE</sup> TO

DO NOT DETACH

**CONFIDENTIAL**

**EDITOR'S COMMENT**

: The article "For the new agricultural economy" has been published in the review "Za socialistické zemědělství /For the socialist agriculture/ which was issued in Prague in March 1952. The author, Ing.Dr.Prokop Domorázek, as Secretary General of the Czechoslovak Agriculture Academy /Prsha 12, Slezská 7/ is specialized in agricultural economy. In his article he rejects the private agricultural liberal economy, the representative of which on the Czechoslovak-Colleges was Professor Brdlík, and he demands that the new agricultural economy be built entirely on the marxist base. He tries to define this new economy and he marks out its future theoretical and practical tasks.

**CONFIDENTIAL**

50X1-HUM

## Za novou zemědělskou ekonomiku

PROKOP DOMORAŽEK

За новой сельскохозяйственной экономикой.

Zemědělská věda všech oborů neměla za kapitalismu možnost svobodného rozvoje. Vědní obory, zabývající se výrobou samou, byly pod vlivem nesprávných biologických teorií a pod tlakem politických vlivů, nemajících zájmu o stálé a všeobecné zvyšování produkce. Vždyť jediným zájmem buržoasních politiků v zemědělství i výrobců samých byla nejvyšší cena zemědělských výrobků! Lenin ve své významné práci „O zákonech rozvoje kapitalismu v zemědělství“\*) jasně ukázal, jak i malý rolník, ať chce nebo nechce, stává se za kapitalismu výrobcem zboží, a proto se jeho zájem upíná k cenám výrobků. Tím spíše se tam ovšem upínal všechn zájem velkostatkáře, který měl tehdy politickou moc v rukou; neměl proto zájem o všeobecné zvyšování výroby, ale spíše o její „regulaci“, to jest o udržování umělého nedostatku na trzích; ten jedině byl zárukou udržení vysoké ceny, a tím vysokého zisku pro toho jedince, který sám měl dostatek zboží na prodej. Vždyť známe i rozsáhlé mezinárodní dohody o snižování výroby, známe z Ameriky opatření k „podpoře“ farmářů, kterým se platilo za neobdělávání půdy, známe ničení přebytečného zboží (zatím co miliony lidí hladověly), též na př. náš smutně proslulý obilní monopol, atd. Vědec, který by za této situace byl přišel s receptem, jak všeobecně zvýšit výrobu, byl nejhorším

\*) Lenin: Novye dannyje o zakonach rozvitiya kapitalizma, str. 82 (22. díl spisu, rusky, 1948).

škůdcem pro vládnoucí společenskou třídu a musel se proto stát předmětem jejího zájmu, ať už se tento zájem projevil pokusy o korupci nebo osobním útlakem.

50X1-HUM

Je pochopitelné, že v této době i zemědělská ekonomika, která měla, jako součást věd společenských, vždy nejbliže k politickým ideím, (i když se to tehdy otevřeně nekonstatovalo), musela přisluhovat zvláště výrazně kapitalistické společnosti. Vzpomeňme jen na př., jaký boj svedl představitel této zemědělské ekonomiky v kapitalistickém Československu, profesor Brdlík, s odvážlivci, kteří si troufali poukázat na nedostatečnou intenzitu naší zemědělské výroby! Jeho vývody jsou obecně známy; odvážlivcům — i když věc naprostě neviděli správně s hlediska marxistické ekonomiky — nemohlo být dopráno vítězství, i když bylo všem jasno, že Brdlík hájí nesmyslné stanovisko. Ukolem zemědělské spravovědy tehdy bylo dokazovat úzké hranice možné výrobnosti v zemědělství, vyhrožovat nebezpečím zvyšování produkce, obluzovat malé rolníky pod heslem „venkov jedna rodina“ a zejména bojovat proti každé myšlence o nesmyslnosti malovýroby v zemědělství. Tato práce měla ovšem s vědou málo společného. Spravovědné práce se provádely většinou tak, aby vysel výsledek, který byl předem žádán a určen. Vyšlo-li přece něco jiného, neobjevilo se to nikdy na světle denním. „Vědecké“ byly jen formy, kterými se „důkazy“ provádely; Brdlík v okruhu svých žáků mluvil neomaleně o „vědecké výzdobě“ prací, které ukládal. Není vinou vědeckých method práce, že jich lze tak snadno zneužít, jako není vinou atomové energie, že je jí možno používat ve vražedných bombách.

Tato stará spravověda byla i tam, kde se její služebníci pokoušeli pracovat poctivě, svými formami zaměřena nesprávně a zcela jinak, než musí být zaměřena zemědělská ekonomika, která má pomáhat na naši cestě k socialismu. To je však skutečnost, kterou si mnozí dosud neuvědomili, i když zavrhlí kapitalistickou ideologickou veteš — nebo se domnívají, že tak učinili. Nahradíme-li slovo „kapitál“ slovem „fond“, nevytvořili jsme ještě marxistickou zemědělskou ekonomiku. Je proto třeba podívat se věcem na kořen a začít budovat socialistickou zemědělskou ekonomiku od základů.

Stará spravověda používala metod statistické a statické práce, která ukazovala na minulost a hledala v ní „zákonitosti“. Z nich se snažila odvozovat závěry a rady, jak si mají počítat zemědělští podnikatelé, velkostatkáři a sedláci, aby dosáhli co nejvyšších zisků ve svých podnicích. Vysoká pozemková renta, co nejvyšší kapitalistický zisk, to byly jediné cíle, za kterými spravověda šla. Vše, co snižovalo tento zisk nebo zpomalovalo jeho stoupání, bylo spatné a muselo být zamítáno. Byla to mentalita nechvalně známých nájemců velkostatků, kteří vymrkávali půdy a sbírali tak výsledky práce minulých generací, která se takto šířila jako „vědecký“ základ zemědělské výroby ze spravovědných ústavů, vysokých i ostatních zemědělských škol. Její dědictví staví nás dnes před úkoly, vrátit zničeným půdám úrodnost, vytvořit nová plemena zvířat, zkrátka začínat skoro jako ve vykradeném krámě.

Výrobní odvětví zemědělských věd dostala nové základy vyvrácením bludných biologických teorií a praktickými důkazy o nevyčerpateLNÝCH možnostech lidské práce, jak je prokázali kolchozníci a pracovníci na sov-

50X1-HUM

50X1-HUM

chozech. Dnes už si nikdo netroufá veřejně hlásat všeobecnou platnost zákona o ubývajících výnosech půdy, neboť život sám a už i dobré výsledky praxe našich rolníků podaly dostatečný důkaz o jeho nesprávné formulaci. Otázka stálého zvyšování úrodnosti půd se stala základní otázkou zemědělské vědy stejně jako problém stálého zvyšování užitkovosti zvířat. Nové podmínky, dané porážkou kapitalismu u nás, položením základů k vybudování socialistické společnosti, jsou také novými podmínkami pro práci zemědělské vědy.

Je proto třeba, aby konečně i naše zemědělská ekonomika šla všeobecně po nových cestách. Ty se však ještě nejeví všem tak jasně, jako v ostatních disciplinách zemědělských věd, i když i zde můžeme již zaznamenat řadu prací, které přinesly vyjasnění mnohých závažných otázek.

Řekli jsme již, že socialistická frazeologie nestačí k vytvoření bezpečných základů nové vědy. Zde více než kdekoli jinde musíme být dobrými žáky sovětských vědeckých pracovníků. „Dobrými žáky“ znamená ovšem něco jiného, než být jen obratnými reproduktory. Protože na druhé straně právě zde více než kdekoli jinde musíme tvořit sami na základě přebohatého materiálu sovětského. Máme-li tedy být dobrými žáky osvědčené školy sovětské ekonomiky, musíme se nejdřív postavit celou vahou na základy marxistické ekonomiky. To však neznamená jen citovat v každé větě Marxe a každý rozpor označovat za „dialektický“, jak tak často slýcháme, ale znamená to marxismus-leninismus neustále studovat, pochopit a pak v praxi aplikovat. Marxistická ekonomika nám dává jediný bezpečný základ rozboru společenských jevů a jedině správný návod, jak společenské jevy řídit a vést k nejvyššímu rozvoji výrobních sil, výroby, a tím i životní míry všech pracujících.

Nemůžeme se v krátkém článku zabývat tímto obsáhlým učením, kde každá stať je neopominutelnou součástí celkové soustavy. Chceme se jen dotknout těch míst, kde stará ideologie nejčastěji a nejnebezpečněji přežívá, aniž si toho jsou lidé vědomi. Takové málo znatelné omyly často vedou k nejhorším závěrům.

Marxistická ekonomika vychází z poznání třídních základů uspořádání společnosti. Ukazuje vznik a vývoj kapitálu jako historického jevu ve vývoji společnosti, objasňuje zákonitosti vykořisťování člověka člověkem. Její metoda je dialektická, jejíž základ materialistický. Vychází z poznánných skutečností a vykládá je jako následky přičin, vzniklých rozvojem produktivních sil společnosti. Zavrhuje proto všechny idealistické výklady, které byly základem také naši staré spravovědy. V zemědělské ekonomice vysvětluje starou záhadu pozemkové renty a zákonitosti vývoje kapitalismu v zemědělství.

Protože je třídní boj základním jevem dosavadní společnosti, je každý stavovský pohled — jakkoliv kamuflovaný — od základu falešný. Protože kapitál je výsledkem třídního uspořádání společnosti, je pomíjejícím zjevem tak jako forma třídního uspořádání, není absolutní věcí, ale projevem v té době platného řádu. Protože kapitálový zisk jedince je projevem utlačování člověka člověkem, jeví se jeho protisociální charakter na první pohled a nemůže být základní směrnici pro organizaci socialistického závodu. Rozumíme-li pod slovem „výrobce“ toho, kdo skutečně

50X1-HUM

vyrábí a nikoliv kapitalistu, který kupuje cizí pracovní sílu (jako tomu bylo za kapitalismu), máme novou základnu k posuzování pracujícího člověka i v každém zemědělském závodě. To jsou jen namátkou některé myšlenky, které si musíme stále znovu opakovat. Snad někdo namítne, že opakuji věci všeobecně známé. Víme-li o nich, neznamená to ještě, že nám všem přešly do krve, že samozřejmě a automaticky myslíme správně. Ssáli jsme, abych tak řekl, s mateřským mlékem idealistické a kapitalistické představy a není pro nás snadné naráz vymazat a zrušit zaběhané mozkové dráhy. Musíme proto stále kontrolovat a opravovat své myšlenkové pochody a stále si připomínat základní zásady, které nám umožní správně myslit a dělat správné závěry.

50X1-HUM

Byli jsme zvyklí vidět zemědělský závod jako *samoúčelný isolovaný celek*, oddělený od světa a ostatní společnosti, na niž se připínal jen svými tržními vztahy. Toto pojetí, které tak pečlivě pěstovala stará správěda, snadno se vloudí do našeho posuzování zemědělského závodu i v socialistické společnosti. A přece není nic tak od základu falešného, jako toto pojetí.

Smyslem práce socialistické (i k socialismu směřující) společnosti a všech jejích složek, t. j. organizačních jednotek i jednotlivých pracujících lidí, je *trvalé zvyšování životní úrovni v řezech pracujících*. Tento veliký celek, plný rozporů a přece jednotný, musí se nám stát jediným a hlavním cílem. To znamená, že ani zemědělský socialistický závod (ať už státní statek nebo JZD) nemůže vidět egoistické cíle jako hlavní kriterium své činnosti. Samozřejmě, úspěch celku je složen z dílčích úspěchů jeho částí. Z toho však plynou dva závěry: za prvé nemusí všechny části mít stejný osobní viditelný prospěch, a přece celek může jít k upředu a za druhé můžeme a musíme k docílení akce prospěšné celku vytvořit podmínky, aby uspokojovala i zájem složek. V plánovaném hospodářství mohou být závody, které musí pracovat s plánovanými ztrátami, třeba i proto, aby jiné podniky mohly pracovat lépe nebo lehčejí. Využíváme soutěží a přemiových systémů mzdových, abychom spojili co nejtěsněji osobní zájem se zájmem celku, atd. Musíme však mít stále před očima základní zásadu, že každý zemědělský závod je součástí celku, že je jediným kolečkem ve velikém stroji společenské výroby, že jeho vydělení jako samostatné jednotky je jen opatření organizační, které mu nikterak neubírá souvislost s celým zemědělstvím.

Ale neuvažovali bychom správně, kdybychom viděli zemědělský závod jen jako součást celé zemědělské výroby naší země. Toto celé veliké výrobní odvětví je právě takovou *nedílnou součástí celého národního hospodářství*, jako zemědělský závod součástí zemědělské výroby. Uvažuje-li proto někdo o výhodnosti nějakého opatření „pro naše zemědělství“, propadá stavovskému myšlení, ztrácí pochopení pro celek a musí se dostat na nesprávnou cestu. A takových chyb jsme viděli mnoho. Celé národní hospodářství musíme vidět stále jako jedinou velikou společnou dílnu, v které společně vyrábíme blahobyt nebo nouzi podle toho, jak pracujeme. Chceme-li vyrábět blahobyt, musíme si být vědomi toho, jak všichni úzce souvisíme, a že jen tehdy půjdeme vpřed, budeme-li každé opatření posuzovat s hlediska celku.

273

50X1-HUM

Představa socialistického závodu — státního statku, JZD — musí vy-50X1-HUM růstat z těchto základů. Pak také pochopíme jinak význam státního plánu a jeho rozvedení na jednotlivé závody, pak také budeme hledat nutná zlepšování podmínek tam, kde je toho třeba, především sami u sebe.

V mnohých JZD — ba i v mnohých státních statcích — se věci nejví zatím v tomto správném světle. Pokud jde o JZD, musíme pamatovat na to, co označil president republiky ve svém známém projevu jako „první krůčky“ k socialismu, t. j. že naši rolníci v JZD se teprve učí hledat nový poměr k nové skutečnosti; nahradit všechny staré představy, zakotvené hluboce v myslích vlastníků výrobních prostředků, představami novými, nahradit pocit soukromého vlastnictví pocitem stejně živého zájmu o společný majetek a společnou práci, to je celá epocha vývoje. Právě proto však tím významnější je správné chápání skutečných vztahů a skutečných poměrů u těch, kteří mají po nových cestách vést, kteří jen tenkrát mohou hledat správnou taktiku, budou-li mít zcela jasno o podstatě věci. Ze cesta výchovy musí zde vést zvláště výrazně přes osobní, soukromé zájmy, je snadno pochopitelné.

Připoměli jsme již, že hlavním cílem kapitalistické spravovědy bylo zvyšování čistého výnosu podnikatele. Hlavním cílem socialistické ekonomiky musí být *zvýšování výroby*. Jejím úkolem už není najít cesty, kudy se, třeba přes mrtvoly, dostane jedinec k osobnímu prospěchu, ale najít způsoby, jak se úkol, vysoká výroba, stane přitažlivým pro každého jedince. To, co bylo cílem, *jediným cílem*, kapitalistického podniku, může být jen *pomůckou, prostředkem* k dosažení nových cílů socialistického závodu. Z toho je jasné, že socialistická ekonomika zemědělská musí *pomáhat organizovat závod* tak, aby se v něm dosahovalo stálé rostoucí a za daných podmínek *maximální produktivity* práce, aby se odstraňovaly všechny zbytečné ztráty na výrobku, aby se dokonale využilo každého výrobního prostředku. Musí pomáhat organizovat práci tak, aby přinášela *maximální prospěch celku* a přitom *uspokojovala pracujícího člověka*.

My se ještě často setkáváme s obavami buď přímo vyslovovanými nebo nedobrovolně prozrazovanými, s obavami z nadvýroby. S tím je ovšem nutno resolutně se vyrovnat. Socialismus může být uskutečněn jen množstvím výrobků; jen záplava zboží, socialistická hojnost, vytvoří předpoklady pro uskutečnění komunismu. Bojíte se, že budeme mít příliš mnoho chleba? Ale vždyť chceme, aby byl pro všechny stejně volně k disposici, jako voda ve studánce! Potřebujeme vagony a vagony textilních surovin, průmyslových jiných surovin, mléka, nejkvalitnějších potravin. A sotva stačíme vyrábět nejnutnější základní potraviny. Někde hluboko v našich myslích straší dosud zákon nabídky a poptávky, straší obava z poklesu cen, a tím ze snížování životní úrovni výrobců. Jak často se jen frázovitě opakuji poučky o novém společenském řádu, anž si lidé uvědomují, že tento nový řád znamená skutečně *zcela nové vztahy mezi lidmi*, že bourá od základu skutečně *všechno*, co jsme považovali za nezměnitelné, že nás nutí o každé maličkosti myslet v nových kategoriích. Nový svět, který budujeme, je *světem pracujících lidí*, kteří vzali řízení svých věcí do svých rukou a *nejsou již vydáni na milost náhodě*. Pro nás ekonomy to znamená nové nesmírné úkoly, které nám stále budou pod rukama narůstat, jak je budeme řešit; znamená to pružně a promyšleně

přizpůsobovat výrobní podmínky požadavkům výroby; krátce vytvořit ekonomiku *operativní*. Cím dříve se proto zavádíme představ, které dosud podbarvují naše úvahy, tím lépe pro nás i pro celek.

50X1-HUM

Kdybychom zde chtěli jen v hlavních rysech načrtít nové úkoly zemědělské ekonomiky, mohli bychom je rozdělit asi na tyto hlavní úseky:

#### 1. PRÁCE THEORETICKÁ

Ta souvisí neroulučně a nejtěsněji s otázkami zemědělské politiky v lidové demokracii. Z hlavních otázek, které zde máme co nejrychleji řešit, považuji za nejdůležitější:

a) otázky *taktiky* přechodu naší vesnice k socialismu. Zde se můžeme bezpečně opřít o bohatou studnici *teorie* z díla klasiků marxismu-leninismu, zejména o práce Stalinovy. Přitom však právě zde máme vyřešit množství otázek, daných právě *odlišností formou* přechodu k socialismu *cestou lidové demokracie*. Jsou to jak otázky formy, tak doby, tempa, method plánování a j.

b) otázky *form socialistických závazků*, zejména jejich v dané situaci nejvhodnější velikosti, společných zařízení pro více obcí, budoucího spojení JZD, forem ČSSS a STS.

c) otázky *perspektivy našeho zemědělství* vůbec, jeho výrobního zaměření s hlediska spolupráce s LDS a SSSR a dělby práce.

#### 2. PRÁCE V ORGANISACI ZÁVODŮ

Zde musíme ještě více hledat *vlastní* řešení, i když bohaté zkušenosti SSSR musí být pro nás nejlepší školou. Je třeba připomenout, kolikrát na př. J. V. Stalin poukázal ve svém díle na nutnost *přizpůsobování se zvláštním podminkám*, zejména v zemědělství, v každé oblasti SSSR. Naše podmínky se v mnohem liší velmi výrazně od podmínek Svazu — jen vezměme hustotu obyvatelstva na venkově, způsob osídlení, konfiguraci terénu, pestrost geonomických podmínek, intenzitu živočišné výroby, JZD s malým počtem zemědělců z obce, JZD s nedostatkem lidí a dnes i s nevyjasněnými pracovními perspektivami. Musíme proto i organizační zásady budovat na *našich poměrech*. To platí stejně i pro ČSSS, jejichž výměra je jen zlomkem výměry sovchozů a kde otázka lidí je ještě palčivější, než v JZD. To platí stejně i pro naše STS, jejich nejúčelnější spolupráci s JZD; otázka kádrů, zejména odborně a politicky silných, je zde také ještě velmi naléhavá.

„*Zivotní podmínky hospodářských zvířat vytvářejí lidé. Podle těchto životních podmínek zvířata (krmení, ustájení a ošetřování) mohou se zvířata využít lépe nebo horši a dávat více nebo méně výrobků lepší nebo horší jakosti. Při změně životních podmínek zvířat, vhodné a účelné změny krmení i ustájení a při patřičném cvičení se nutně změní i výměna látek v těch či oněch částech těla zvířete, změny se stavba těla samého, a tím pak i dědičnost, přirozená vlastnost té které části živého těla.*“ T. D. LYSENKO.

50X1-HUM

Zatím máme z ekonomické literatury k disposici několik spíše popu-50X1-HUM lárních překladů ze sovětské literatury a několik málo drobných prací původních. A přece zde naléhavost požadavků našeho socialistického zemědělského sektoru by měla vyburcovat k horlivé práci všechny naše ekonomy, aby se překládala základní díla z SSSR a aby hlavně v komplexních skupinách začali pracovat na zásadních pracích původních.

### 3. EKONOMICKÝ PRŮZKUM

• Při hledání nových cest nesmíme ovšem zanedbat ani *průzkum naší měnící se vesnice*. Potřebujeme být podrobně informováni o průběhu proměny, musíme zachovat historii vývoje jak pro vlastní potřebu v budoucnosti, tak i jako příklad — dobrý i špatný — pro ostatní lidové demokracie i pro ty, které teprve vzniknou. I tento průzkum však musí jít *novými cestami* a zabírat i nové úseky, které kapitalistický výzkum pomíjel jako nezajímavé. Je to ovšem na prvém místě otázka člověka a jeho rozvoje, která nás dnes musí zajímat ze všeho nejvíce.

### 4. OTÁZKY METHOD KONTROLY

Kontrola výroby a ekonomiky hospodaření je jistě jednou ze základních složek plánovaného hospodářství. *Nemáme dosud dobré účetnictví ani pro JZD, ani pro ČSSS*. Kontrola není jen pro potěšení účetnických teoretiků, které potěší tím více, čím je složitější. Má také dalekosáhlý úkol politický. Nemají-li členové JZD stálý, přesný a jasný obraz o hospodaření svého závodu, těžko se naučí vidět v něm skutečně svůj závod. Naopak, komplikované a nesrozumitelné účetnictví vede je bezpečně k představě, že jsou zaměstnanci cizího podniku, z kterého, jak se říká, krev neteče. Naši rolníci byli zvyklí vést „účetnictví“ ve starém kalendáři. Musíme umět vyvolat jejich zájem o pořádek a bedlivou, nejpřesnější kontrolu; jediná cesta je však v tom, *dát jim kontrolu, které do posledního pís-mene porozumí*. Pak to bude jejich záležitostí, pak takovéto účetnictví bude podporovat *rozdíl jejich osobního vztahu k hospodaření JZD*. Zde tedy máme ještě tolik práce a ztratili jsme již tolik času, že každá další ztracená hodina je neodpustitelnou chybou.

### 5. VÝCHOVA EKONOMICKÝCH KÁDRŮ

Musíme vychovávat a zdokonalovat vedoucí JZD, ČSSS, STS. Musíme ale na prvém místě vychovávat nové vychovatele těchto nových kádrů.

Máme zde tedy dva veliké úkoly: *v kurzech a krátkodobých školeních* vychovávat praktické ekonomické pracovníky a *na vysokých školách* nové učitele a nové vedoucí kádry. Zatím nemáme ani opravdu novou osnovu pro školy, ani učebnice, ani učební archy. Učitelé spravovědy nemají vůbec iniciativu a čekají na vedení. I zde je každá hodina drahá a je už opravdu nejvyšší čas ustavit kolektivy, které zvládnou přednostně před ostatní prací naléhavé úkoly, které doba dává.

Tím zdaleka není vyčerpán program našich zemědělských ekonomů. Přichází otázka plánu přetvoření přírody u nás, kde i ekonomové budou

tázáni na řadu věcí, na něž dosud nemají všude jasnou odpověď. Máme otázky elektrifikace zemědělství, zvyšování intenzity výroby, geonomického rozmístění odvětví (rozmístění kultur a chovů podle oblastí), socialistické soutěže, vytváření vhodných hospodářství kolem velkých sídlišť, zužitkování odpadů sídlišť pro zemědělskou výrobu, otázky norem, chozrazčotu, rentability ČSSS, otázky reserv, rozšířené reprodukce, poměru mezi JZD a STS, atd. atd. Problémy se nám rojí před očima.

50X1-HUM

V čem je podle mého soudu hlavní chyba a důvod malé činnosti naší zemědělské ekonomiky? Vedle *theoretických nedostatků*, které naší ekonomové mají — a je to hlavně jejich vinou, jestliže se dosud tak málo věnovali vlastní theoretické přípravě — je to obava *exponovat se v tomto úseku práce*, kde je risiko chyby nepochybně velmi veliké. Proč se však naši ekonomové bojí? Jistě nechci propagovat zásadu, že se má psát bez rozmyslu a že na tom nezáleží, uděláme-li chybu či ne. *Ale zde bychom se měli pilně učit od sovětských soudruhů*. Co vidíme v SSSR? Odborníci, i na slovo vzatí, se také dopouštějí chyb; jen kdo nic nedělá, nic nepokazí. Jak se však s těmito chybami nakládá? Objeví se kritika, často tak ostrá, že by, jak se říká, od kritizovaného ani pes kůrku nevzal; tak nám to alespoň připadá podle našich zvyklostí. Co však vidíme v SSSR? Kritizovaný překontroluje svůj názor a buď uzná chybu, nebo se brání. Nemá-li pravdu, je nakonec přesvědčen argumenty. Chybu uzná a napraví. *Přitom však dál pracuje na svém místě*, dál je *váženým pracovníkem*, nikomu nenapadne, útočit pro věcnou chybu osobně, nikdo se neodváží napsat osobní hanopis a osobní útok místo věcné kritiky. Až se také u nás naučíme kritizovat proto, abychom pomohli kritizovanému, až ze svých „kritik“ vyloučíme vždy snahu kritizovaného osobně znemožnit, přestanou se lidé obávat psát a také naše ekonomika půjde kupředu.

## ZÁVĚR

Potřebujeme ekonomické práce. *Začneme je dělat*. Dopustíme se nepochybně mnoha chyb, i když se budeme snažit pracovat co nejlépe. Buďme všichni na stráži a *kritisujme se nemilosrdně*. Ale snažme se vidět vždy člověka, který měl dobrý úmysl — pokud mu nemůžeme prokázat opak. Snažme se, aby naše kritika byla *konstruktivní* v tom smyslu, že bude pomáhat, vést, tvořit. Je nás velmi málo, kdo mohou zatím začít s prací na ekonomickém poli. Dejme proto všechny síly dohromady a překonáme obtíže.

A ještě něco. Slyšeli jsme s mnoha stran od sovětských přátel, aby chom se naučili vážit si vlastní vědy a práce, toho, co je v nich dobré a poctivé. Velké a skutečné vlastenectví, jehož tak zářivým příkladem je nám Sovětský svaz, jinak nevybudujeme. A bez horoucího vlastenectví — k nové, socialistické vlasti pracujících lidí — bychom těžko překonali překážky, které na nás čekají.

50X1-HUM

50X1-HUM

# Za socialistické zemědělství

MĚSÍČNIK PRO ZEMĚDĚLSKOU VĚDU A PRAXI

RIDI OSKAR MALÍŠ S REDAKČNÍM KRUHEM:

V. Bureš, P. Domorázek, J. Foltýn, Vl. Gulda, J. Hárek, J. Kabrhel, A. Klečka, J. Kolářík, K. Koubek, E. Kunz, J. Králíček, J. Madar, J. Novák, V. Novotný, E. Palašthy, Q. Palička, E. Polák, J. Preininger, J. Rechka, L. Sobotka, L. T. Steinblink, J. Straka, J. Šimón, J. Smíd, J. Tatíček, J. Tauber, B. Tomášik, J. Vosáhlo.

Vydává: Ministerstvo zemědělství a Československá akademie zemědělská. Adresa redakce: Praha XII, Slezská 7. Číslo telefonu 57541-9 — 57751-5. Administrace a expedice: Brázda, Praha II, Václavské nám. 47, telefon 353-41-9. Celoroční předplatné 180 Kčs, jednotlivá čísla 15 Kčs. Účet Státní banky československé v Praze 79033. Tiskne Brázda, tiskárské závody, národní podnik, Praha. Novinové výplatné povolenou okrskovým poštovním úřadem Praha 022. — Dohledací poštovní úřad Praha 022.

50X1-HUM

DO NOT DETACH

CONFIDENTIAL

EDITOR'S COMMENT

: The article "The principles of the agricultural insurance", the author of which is Václav Řezníček, has been published in the review "Za socialistické zemědělství" /For the socialist agriculture/ issued in Prague in March 1952. The author describes here the function played in agriculture by the Czechoslovak Insurance, Nat. Corp., established according the law No.190/1950 Sb., which has the exclusive right to carry on the insurance business. The article deals with the so called group insurance of the property of the Unified Agricultural Associations [ ]

50X1-HUM

CONFIDENTIAL

## Zásady zemědělského pojistění

VACLAV BENEŠ

50X1-HUM

## Основы социального страхования.

Socialistické zemědělské výrobu se množí o stále bohatší zabezpečování výzvy pře-  
cujících; socialistické pojistovacíto poteče mezi jinými firmy i o účinné budovali  
pojistné ochrany zemědělské výroby. Doprava se to odstraňováním určitého druhu pře-  
kálek, které by financky narušily hladký provoz výroby rostlanné i živočišné nebo i po-  
stkové existence zemědělců.

Zákon č. 190/1950 Sb. o úkolech a organizaci pojišťovnictví učinil Československé pojišťovné, národnímu podniku, výlučné právo provozovat na území republiky dobrovolně i povinné pojistění osob i majetku a přikázal ji i úkol řízení se peče, která má zabránit vzniku pojistných příhod a chránit před jejich následky. V této úmluvě plní pojišťovna své úkoly i v oboru zemědělské výroby, sledujte příklad a vzor pojistovnicí Sovětského svazu, Slovenské pojistovnici, vynakládají velmi mnoho prostředků k zabezpečení jak vlastní nezastílkate výroby (ve řadové obraně), tak také k zabezpečení zemědělského pěstování žížal v případech, kdy přírodní potravný režim nedosahuje zájemného spinání plánu výživy (vypouštět měkkost s pojistné smrkovou). Přitom je nutné dát, aby zájmeno pojistiteli novovzniklé ne zájemné povinné peče, a podobně vystavuje příčiny vzniku škod, jak k řadové obraně, tak k odhalení pojistného sklidicování.

Zábranná péče se ani v socialistickém státu, ani u nás neprovádí ze právního jiných, než cíle ekonomických. Je zřejmě totiž socialistické hospodářství — ne rovnou ojekonomického kapitalistického — cílem svého provozování; mimo aby se mohlo rozvíjet. Je ekonomickým významem socialistického hospodářství výroba a využití naobnovu, když je dobytou zásobou jen třeba v jednou využitovat, co toky zanikají. Jen členění státu, který byl před touto revolucí. Protože se v socialistickém pořadí všech věcí uspořádávají z účelu poskytování finančních záloh za finanční jistoty, je všechno řešeno prakticky podle práva. Ale i prakticky hoje ale svá se členění jde všechno řešeno právními zákonami, takže i prakticky hoje právní zákon.

**IMPROVE YOUR TINT MAINTENANCE**

Podobně jako současné státní pojistce ministerstva financí. Toto ministerstvo je v povolených podmínkách a podmínkách neustálých zemědělského druhářstva. Zatímco pojistci (povinní, obligační), „okladejí“ do povoleného k zabezpečení výplaty pojištění, mohou u nás tato jednotky druhářstva zemědělskou zajištění.

Skupinové pojednání majetku J.D. se tyčí nel-objektu tvořeném členy skupiny, jehož vlastníkem je skupina. Jakéto provozovatele vlastníkem skupiny lze všechny hlasovat, když jsou pořízeny tak výročny hlasovací listy, když skupina vlastníkem ne je v rámci společnosti, ale v rámci společnosti, která má vlastníkem skupinu. V tomto případě je skupina vlastníkem skupiny i s určitým možností majetku skupiny i s určitým na stejnou, po přejednání před vydáním a pak

50X1-HUM

50X1-HUM

Hospodářské zvířectvo vosačku je pod ozařením živého inventáru pojistěno proti škodám živelným, čímž také proti škodám z uhynutí, nutné porášky nebo nepůsobitosti k plemenitbě následkem nemoci nebo úrazu. Družstevní traktory jsou pojistěny proti škodám z poškození, požáru nebo odčinění (t. zv. pojistění havarijní) a družstvo samoz. jako právnická osoba, také proti následkům zákonné odpovědnosti plynoucí z jeho činnosti, vykonávané podle stanov.

Zemědělskými plodinami pojistěnými „před skidzením“ se rozumí obiliny, i kukuřice na zrno, čirok, potančka, pšenice, rýže, luštěniny, prádné rostliny, olejnice, směšky na zrno, pšeniny na semeno, aromatické rostlinky, semenačky repy cukrové a krmné a řekanky, chmel, tabák a vlnná réva. Tyto plodiny jsou pojistěny jak proti škodám živelným, tak také proti škodám z povodně, přítrže mračen nebo záplavy. V případě škody z povodně, přítrže mračen nebo záplavy se však náhradou poskytuje pouze náklad na osivo nebo sád, který byl vynaložen k osevu nebo sadbě zpříjemně kultury. Z uvedeného vyplývá, že jiné plodiny než vyjmenované jsou pojistěny před skidzením jen na základě zvláštního příslušného ujednání, tedy spravidla jen zvláštní pojistnou smlouvou a na zvláštní pojistné.

V pojmu živelných škod je zahrnut požár, výbuch, tlak blesku, vichřice, krupobití, pád stromu, stotáru a podobných předmětů, zřícení skal a zemin (pokud nebylo způsobeno průmyslovým nebo stavebním podnikáním) a dále škody způsobené nárazem dopravních prostředků, potažmo z pojistitelných strojů (jestliže družstvo nebylo jejich provozovatelem a škoda byla způsobena na pojistěných budovách, ohradních zdíech nebo na pojistitelných větších urvnících nich, tedy i na dvorech), jakož i škody z povodně a tlhy sněhu na pojistitelných budovách. Škody, způsobené povodni na budovách a na ohradních zdíech, hradí pojistovna plná. Škody na ostatním pojistěném majetku nejvýše částkou 100.000 Kčs při jedné pojistné příhodě.

V pojmu „náhrady za škodové škody“ je obsažena i náhrada za škody, které byly na pojistěném majetku družstva způsobeny záchrannými i bezpečnostními opatřeními (při hačení a pod.), pokud je tato povolená za opatření nutná a úměrná hodnotě všeti. Jsou zahrnuty i náhrady za škody způsobené povátrnostními vlivy v době, po kterou nesmí být změněn bez souhlasu pojistitelný stav způsobený pojistnou příhodou (na př. deští po požáru, polohodivní věci vyznesené), a náhrady za ztrátu nebo odčinění všeti, jejichž soubor byl postižen živelnou pojistnou příhodou. Pojistovna hradí dale náklady na odklizení a odvoz rumu a neupotřebitelných zbytků na nejbližší vhodnou skládku do tří procent reprodukční požívací ceny, kterou měla pojistěná vše v době pojistné příhody. Náklady na odčinění všemu s pole a za přivezení odpálené půdy se však nehradí.

V pojistění hospodářských svifat je nutno rozlišovat škody živelné a zdravotní. Koně a skot starší šesti měsíců, vepřový brav s výjimkou vznájících selet, plensenní kozi a plemenitní berani se pojistují tří proti škodám z uhynutí nebo nutné porášky a z nepůsobitosti k plemenitbě následkem nemoci nebo úrazu. Náklady, spojené s léčením zvířete, však pojistěny nejsou, protože pojistovna hradí ty přímé škody, které vznikly uhynutím nebo nutnou poráškou. Za nutnou porášku se označuje umročení zvířete pro nehodu, nebo pro následky nemoci či úrazu, kdy kresť brzké uhynutí, nebo že veterinář nařídí nebo doporučí je porazit. Nemoci nebo úrazu se rovná následek zmetání či porodu, jakož i následek kleštění, provedeného veterinárem nebo úředně oprávněným zvěrokleštičem, nebo následek obvyklých příprav ke kleštění (svázaní, svášení a pod.). Pojistovna však hradí také škody nastálé do šesti týdnů po scizaci pojistěného zvířete, nehradí však škody vzniklé při účasti koní na dostizích a závodech. V pojmu nemoci jsou zahrnuty i náklady.

„Havarajní pojistění“ traktori se týká škod nastalých na traktorech družstva událostmi nedůmyslně přivedenými, které na pojistěné traktory působí náhle a mechanicky (úraz, srážka, snyk a pod.), odčinem traktoru nebo jednotlivých jeho součástek, které s ním pevně souvisí, dále svévolným nebo zlomyslným zásahem osoby, která není zaměstnána při provozu nebo obsluze traktoru, a posléze požárem nebo výbuchem za jízdy i v klidu (v garáži).

Pro traktory tedy nepůsobi pojistění živelní a jejich „havarajní“ pojistění se nevztahuje na škody provozní, jaké na příklad vznikají při nesprávném zasouvání rychlosti a při brzdění (na pneumatikách), při nedostatku provozních hmot, nebo na škody na motoru a na chladiči vzniklé přehřátím nebo mrazem. Škody na pneumatikách se nahrazují jen tehdy, doslova současně k jiné pojistěné škodě.

V oboru odpovědnostního pojistění hradí pojistovna za družstvo částky, které je

557

50X1-HUM

50X1-HUM

povinno podle předpisů o náhradě škody poskytnout za škody způsobené ublížením na zdraví třetím osobám nebo poškozením jejich věci, jestliže tyto škody vyplývají z činnosti družstva vykonávané v rámci stanov, t. j. zejména z dráby budov, dvorů, zařízení a chodníků, náležejících družstvu, z chovu včel, dráby psů a jiných zvířat, z dráby strojů, pokud nejsou motorovými vozidly (neboť odpovědnost za motorová vozidla se pojistuje přímo ze zákona čís. 56/1950 Sb. podle podmínek a sazeb, vyhlášených ministerstvem financí pod čís. 105 v Úředním listě L 1961), z prací prováděných příležitostně pro třetí osoby, z dráby nebo užívání pískovišť, lomů a hlinišť, pokud nejde o provozování po živnostensku, z provádění stavebních prací ve vlastní režii družstva, z dráby nebo provozu prádelny, zavařovací kuchyně, výavafovacího střediska, dětských jatek, jakož i zařízení sloužících k něčetným zdravotním, rekreačním a kulturním a z pořádání pracovních brigád.

Pojištění zákonné odpovědnosti se tedy nevztahuje na takové nároky třetích osob vůči družstvu, které se zakládají nikoli na zákonné odpovědnosti, nýbrž na povinnosti vyplývající z poměru smluvního nebo pracovního (na příklad povinnosti platit příspěvky národního pojistění), nároky z poškození věci, k němuž došlo následkem vadné jakosti družstevní dodávkých výrobků (avšak škody na osobách tohoto druhu pojistěny jsou), ze škod způsobených na penězích, listinách a spisech, z poškození věci odpadovými vodami, znečištěním vnikáním vlnka, povodni, zátopou, sesedáním a sesouváním půdy, zvěří a při lovu, jakož i ze škod způsobených na luhách,stromech, polních a lesních kulturních pasoucícní se družstevními zvířaty a dále z poškození věci, které byly družstvu přenechány k říjení, úschově, opravě, dopravě a pod. nebo mu byly dány do nájmu nebo do správy.

Pojistná ochrana v odpovědnostním pojistění je omezena částkami 800.000 Kčs pro případ ublížení na zdraví třetích osob nebo jejich usmrcení, 200.000 Kčs pro jednu osobu, které bylo vinou družstva ublíženo na zdraví, a 50.000 Kčs pro případ zničení nebo poškození věci třetích osob. Pojištění zahrnuje též nutná soudní i mimořádná náklady obrany proti nároku dráhy třetí (obrana družstva proti náročním nespravedlivým, neodvědným nebo přemrštěným), i když se náhrada této osobě nemusí platit. V trestním řízení proti družstvu hradí pojistovna pouze náklady obhájce, byl-li pojistovnou určen (trestní řízení pro čin nebo opomenutí, z něhož by mohl vzejít nárok na náhradu škody).

★

Pojištěné částky — kromě pojistění zákonné odpovědnosti, kde platí jako brande ručení pojistovny — nejsou předmětem stanoveny. To znamená, že pojistná hodnota budov, strojů, inventáře mrtvého i živého, plodin a traktorů kolísá podle časových cen věci, a k určení výše škody a výpočtu náhrady se zjíšťuje vždy až po pojistné přihodě podle stavu, v jakém se pojistěné věci nacházely v době pojistného příhodu předcházející. Vedle toho závisí tato pojistná hodnota na místních poměrech a fidi se platnými cenovými předpisy a úředními tabulkami.

Pojištěné sazby jsou ve směs stanoveny ve včelně, případě u budov je pojistné určeno podle druhu stavby podle jejich účelu bez zreteče na jejich velikost a počet stavebních jednotek téhož druhu. Stodoly, sýpky, drážďárny, obytné a administrativní budovy, prádelny s lázněmi a zavařovacími kuchyněmi a zařízením, a kulturní jízby se zařízením se pojistují za pojistné nerozlišovaně, zatím co u kravín, vepřín, ovčín a kůlen na stroje (vesměs se zařízením nebo i s obsahem) se rozlišuje i paušální pojistné podle stavby na stavění nová či stará nebo adaptovaná. Budovy speciálního určení, jako jsou na př. mlýny, sušárny chmele a pod., se pojistují podle platných sasebníků se slevou v nich stanovenou pro družstva.

Systém pojistného je velice jednoduchý a závislý jen na předmětu pojistění, nikoliv na počtu pojistných nebezpečí (na příklad za ovčin se plati pojistné jen za budovu, ale jsou pojisteny i ovce, a pod.). Pokud není pojistné stanoveno za jednotku pojistěné věci, určuje se paušálem za 1 ha obdělávané zemědělské půdy.

★

Tím jsme v podstatě vyčerpali charakteristické technické znaky provozu Skupinového pojistění majetku JZD. Je z nich patrný pokrok ve zjednodušení vlastního provozu i v drívě neznámém rozšíření pojistné ochrany na nebezpečí, o nichž se v kapitole pojistickém pojistění u nás mělo za to, že jsou prakticky vůbec nepojistitelná. Spolu se snížením pojistného se tímto pojistěním dostává družstvům mimofádných výhod.

50X1-HUM

Z povahy konstrukce tohoto pojistění plyně, že je lze vskutku uzavřít jen skupinově, to znamená, že ho nelze použít pro pojistění nebezpečí jen některých, zatím co jiná by zůstala nepojistěna. Přitom ovšem nemohou být pojistěna nebezpečí, jejichž předmět neexistuje, i když pojistné podmínky na ně pamatuji. Tak na příklad nemohou být pojistěny traktory, jestliže je družstvo nemá ani ve vlastnictví, ani v nájmu. (Poznámka: za nájemní nelze považovat přítomnost traktorů STS.) Pokud pak existují jiná nebezpečí, ve Skupinovém pojistění nezahrnutá nebo nevyjádřená (jako na příklad plochy zeleniny), může se družstvo před případnou pojistitelnou škodou chránit zvláštním, samostatným pojistěním, uzavřeným nezávisle na pojistění skupinovém. To se týká na příklad i pojistění dopravy zvířat, atd. Na tomto místě je nutno ještě dodat, že pojistná ochrana družstevního majetku přestává působit pro ty součásti družstevního vlastnictví, které družstvo ponechalo někomu jinému k užívání na dobu delší 15 dnů.

Hodnotime-li Skupinové pojistění majetku JZD vedle technických zřetelů ekonomicky, pak vzniká tento obraz:

Až na malé výjimky byla dokonána proměna dřívějšího požárního pojistění v nější pojistění živelní. Nové živelní pojistění se vztahuje i na pojistění plodin a stojato (jen s odchylným stanovením náhrady při škodách způsobených povodní, zátopou a průtrží mračen). Pojistění plodin se pak vztahuje nejen na půdu společně hospodařovanou, ale i na půdu společně obdělávanou, s níž se sklizeň rozděluje podle výměry členů družstva. Sklizeň s půdy společně obdělávané je pojistěna až do jejího rozdělení mezi členy družstva (o jejím dalším pojistění ve vlastnictví člena družstva viz dále Zemědělské skupinové pojistění).

Pojistění skotu, vepřového bravu a koni zahrnuje i škody, způsobené náklazou.

V pojistění majetku se upouští od stanovení pevných pojistných částek předem. To má ten významný následek, že pojistovna nyní ručí až do výše skutečné škody, takže jo dnes zcela vyloučeno dřívější nebezpečí chronického podpojistění a z toho následujících jen částečných náhrad.

Pojistné se stanoví podle stavu majetku družstva vždy 1. ledna Raždého roku (s výjimkou stavu hospodářských zvířat, který se zjišťuje také vždy k 1. červenci) Přírůstky mezičím nastále se k účelům úpravy pojistného neoznamuju, při čemž jsou ovšem pojistěny.

V pojistění traktorů proti škodám z poškození („havarie“) bylo pro stanovení náhrady provedeno zvýhodnění ve výpočtu běžně užívaných amortisačních kvot.

Pojistění umožňuje družstvům — hlavně III. a IV. typu — aby ochránila své zájmy před nebezpečími, z nichž by mohly vzniknout nepředvídatelné ztráty jak na majetkové podstatě samé, tak na plánovaných důchodech družstva, a tím i na příjmech družstevníků. Pojistění také přispívá k zabezpečení návratnosti úveru, která je jednou ze základních podmínek jeho poskytnutí. Socialistická pojistovna vykonává tedy významnou službu, když ochraňuje jednotná zemědělská družstva a jejich velkovýrobu jako základ zvyšování hmotné i kulturní úrovně zemědělců; vykonává ji tím, že svou technickou vyspělostí i politickou odpovědností zavdala plánované hospodaření i do oblasti náhrad za pojistné příhody, tedy za vlivy a následky nepředvídaných přírodních pohrom a nehod. Pojistovna umožňuje touto svou službou, aby družstva mohla pamatovat na ochranu svých majetkových zájmů pouhým zařazením nevelkého pojištěního do svých výdajů.

V této linii, ve které pojistovna podporuje družstva zabezpečením jejich důchodů a investic z titulu pojistění, vede i zápas proti škodám samým, proti jejich vzniku. Toto jednotné a současně úsilí se tu rozvětuje jednak do směru technického, jednak do směru ideologického. V technickém smyslu jde o zvýšení bezpečnosti užívaných zarizení i práce, v ideologickém smyslu o výchovu družstevníků k odpovědnosti za družstevní majetek, ke zvýšení jejich opatrnosti a péče, jejich bdělosti a ostražitosti buzením k odhadlání strhávat vlastním příkladem i varováním zaostalých.

Pojistovna se v minulém roce vydatně podílela na zábraně proti požáru z nedbalosti, nevědomosti, nepozornosti a vůbec podceňování pozárního nebezpečí, letos rozšiřuje tuto péči na ochranu živočišné výroby, na zábranu škod na skotu, jak je to ve shodě s únorovým usnesením strany a vlády o opatřeních ke zvýšení živočišné výroby. Loňský velký podíl pojistovny na snížení počtu i objemu dřívějších žňových požárů s uznáním zhodnotil náměstek ministra vnitra s. Grise Spurný a toto uznání pojistovnu podnitovalo k tomu, aby svoji činnost v zábraně škod ještě zesílila, a to v celé oblasti zemědělské velkovýroby všeobecně a družstevní speciálně.

50X1-HUM

## ZEMĚDĚLSKÉ SKUPINOVÉ POJIŠTĚNÍ

50X1-HUM

Z předcházejícího vyplývá, že podnikatel a sazeb pojistného pro Skupinové pojištění majetku JZD mohou užívat jen družstva III. a IV. typu. Pro družstva nižších typů a pro osobní vlastnictví družstevníků, jakož i pro soukromý majetek zemědělců samostatně hospodařících je určeno Zemědělské skupinové pojištění. Toto pojištění — i přes svoje zdánlivě shodné pojmenování — však stojí na jiných technických a ekonomických zásadách.

Provozní zásady tohoto pojištění byly diskutovány hned po únoru 1948. Tehdejší zákonné předpisy — jmenovitě zákon o pojistné smlouvě — nedovolovaly uskutečnit okamžité to, co bylo posléze roku 1951 podniknuto k rozšíření pojistné ochrany a ke zlevnění pojistného v souvislosti s novými plánovanými úkoly pojistovny, i v souvislosti se zjednodušením její administrativy z důvodu snížení jejich provozních nákladů. Ježto našim úkolem je referovat o přítomném stavu provozu zemědělského pojištění, pomineme celý nový historický vývoj — ačkoliv i v něm se obráží různý krok, učiněný na cestě k socialismu i v této oblasti — a pojednáme přímo o jeho fázi přítomné.

V zemědělském skupinovém pojištění jsou proti škodám živelním pojištěny budovy hospodářské i obytné, počítaje i to stavební příslušenství, mrtvý i živý inventář, sklizeň, zásoby a ostatní movitý majetek (také zařízení domácnosti), ale je bezpodmínečně nutno určit pojistnou částku budov a zařízení domácnosti předem. Naproti tomu se ani v tomto pojištění neuvádí předem pojistná částka mrtvého i živého inventáře, sklizně a zásob. Zatím tedy, co se za inventář, sklizeň a zásoby nahrazuje celá skutečně vzniklá škoda, porovnává se před výpočtem náhrady za škodu na budovách a na zařízení domácnosti jejich akutěná (pojistná) hodnota s pojistnou částkou za účelem zjištění případného podpojištění. Náhrada se pak určí týmž pomářem ke zjištěné škodě, v jakém je pojistná částka k pojistné hodnotě.

S pojištěním budov, inventáře, sklizně a zásob proti škodám živelním je přímo spojato pojištění polních plodin proti škodám z krupobití a pojištění skotu ve věku od šesti měsíců do dvacáti let proti škodám z uhynutí nebo nutné porážky následkem nemoci nebo úrazu, přičemž v tomto pojištění náklady zahrnutý nejsou. Nová pojištění se sjednávají zpravidla na úplnou náhradu, kdežto že starších je místy v platnosti ještě ujednání o výplatě polovice náhrady škody vzniklé krupobitím na plodinách nebo uhynutím na skotu; pojistná částka plodin nebo skotu se rovněž předem nestaví. — Chmel a vinnou révu lze do pojištění zahrnout, podobně jako lze připojištít — kde jsou pro to podmínky — chovnou hodnotu skotu a koně.

Pojištění zákonné odpovědnosti se vzájmuje na provoz zemědělského, lesního a rybničního hospodářství, na držbu hospodářských a obytných budov, dvora, zahrad, chodníků náležejících k pojištěnému hospodářství, na zaměstnávání osob v tomto hospodářství, na chov zvířat užívaných výhradně k účelům vlastního hospodářství (též psů), na držbu hospodářských strojů užívaných výlučně k účelům vlastního hospodářství, též zemědělských traktorů s nejvyšší rychlosí 12 km/hod., na orbu a výmlat obilí prováděných pro třetí osoby přiležitostně za úplatu, na chov včel, na vlastnictví, držbu a užívání pískovišť, lomů a hlinišť pro vlastní potřebu, na provádění stavebních prací pro vlastní hospodářství (ale jen takových, k nimž není třeba stavebního povolení podle stavebního řádu), na přiležitostné povoznictví provozované nikoliv po živnostensku, na t. zv. nebezpečí denního nebo běžného života, na odpovědnost plynoucí pojistníkovi jako přednostovi domácnosti, na držbu a užívání střelných zbraní mimo honbu, na držbu rozhlasových přijimačů a na jízdu na kole bez motoru.

Jak plyne z porovnání, jsou v Zemědělském skupinovém pojištění zahrnutý v odvětví odpovědnosti jiné nebezpečenské zdroje než ve Skupinovém pojištění majetku JZD. To tkví v tom, že v tomto pojištění je zahrnuta zákonná odpovědnost pojistníka jako osoby fyzické, kdežto v pojištění JZD zákonná odpovědnost družstva, tedy osoby právnické. Proto je spolupojištěna i odpovědnost pojistníkovy manželky za činnost v domácnosti a všech členů rodiny za jízdu na kole. Pojištění se poskytuje až do částek 400.000 Kčs za nehodu, při níž bylo postiženo více osob, do 100.000 Kčs jde-li o osobu jedinou, a do 30.000 Kčs za škody na věcech třetích osob. Pojištěné se platí podle rozsahu celkové výměry obhospodařované půdy zemědělské, lesní a rybniční.

Vedle již zmíněného pojištění zařízení domácnosti proti škodám živelním lze do Zemědělského skupinového pojištění zahrnout i pojištění téhož zařízení proti následkům krádeže vloupáním a loupeže. Pojištěuje se soubor movitých věcí, které v domá-

50X1-HUM

nosti patří k zařízení a slouží potřebě a spotrebě. V pojistné částce předem sjednané je poměrným podílem, vyjádřeným v procentech z celkové pojistné částky, pamato-váno i na náhrady škod na skvostech, penězích a drobném hospodářském zvířectvu, jakož i na předmětech domácnosti, braných na cesty, takže tyto věci jsou pojisteny i v místě přechodného pobytu uvnitř republiky.

Dále je v tomto pojistění pamatováno i na možnost pojistění úrazového nebezpečí při práci i mimo ni nebo též se zahrnutím řízení motorových vozidel.

50X1-HUM

Tím jsme vedle technického popisu provozních zásad obou druhů zemědělského pojistění vytáhli i rozdíly, zejména v rozsahu pojistné ochrany a ve způsobu určování pojistných náhrad. Na první pohled je zřejmé, že družstevní pojistění je úplnější i jednodušší a levnější než pojistění jednotlivců, ať už družstevníků (pro jejich osobní vlastnictví, výtěžek ze záhumenek a chov vlastních hospodářských zvířat), ať členů nižších typů družstev, u nichž se družstevní pojistění nemůže ještě uplatnit proto, že se ještě společně nehospodaří (jmenovitě v živočisné výrobě), i když už se společně pracuje a obdělává.

Je nutno ještě dodat, že i když zemědělské skupinové pojistění slouží stejně jak zemědělcům samostatně hospodařícím, tak družstevníkům, jsou členům družstev poskytovány slevy na sazbách pojistného, a to velmi významné, odstupňované podle typu družstva. I touto tarifní politikou a její diferenciaci podporuje pojistovna budování socialismu na vesnici. Pozorně sledujte možnost uplatnění myšlenky pojistné i školové zábrany k posílení a většímu zabezpečení zemědělské družstevní velkovýroby podle zásad celostátního hospodářského plánu a usnesení vlády, řídící se k prospěchu našeho zemědělství příklady a zkušenostmi pojistovnictví Sovětského svazu.

\*\*

50X1-HUM

# Z a s o c i a l i s t i c k é zemědělství

MĚSÍČNIK PRO ZEMĚDĚLSKOU VĚDU A PRAXI 50X1-HUM

## RÍDI OSKAR MALÍŠ S REDAKČNÍM KRUHEM:

V. Bureš, P. Domorázeck, J. Foltyn, Vl. Gálka, A. Horynová, J. Hárek, J. Hybský,  
J. Kabrhel, J. Kantor, A. Klečka, J. Kolařík, K. Koubeck, E. Kunz, J. Krblich, J. Madar,  
J. Novák, V. Novotný, E. Palašthy, Q. Palček, E. Polák, J. Preininger, L. Sobotka,  
L. T. Steinblink, J. Straka, J. Šimán, J. Smid, J. Tatiček, J. Tauber, B. Tomšík,  
J. Vosatho.

Vydává: Ministerstvo zemědělství a Československá akademie zemědělská. Adresa  
redakce: Praha XII, Slezská 7. Čísla telefonů 57541-9 — 57751-5. Administrace a  
expedice: Brázda, Praha II, Vaclavské nám. 47, telefon 353-41-9. Celoroční předplatné  
180 Kčs, jednotlivá čísla 15 Kčs. Učet Státní banky československé v Praze 79033.  
Tiskne Brázda, tiskařské závody, národní podnik, Praha. Novinové výplatné povoleno  
okrskovým poštovním úřadem Praha 022. — Dohledací poštovní úřad Praha 022.

50X1-HUM

THIS IS AN ENCLOSURE TO  
DO NOT DETACH

**CONFIDENTIAL**

50X1-HUM

REPORTER'S COMMENT

: The report has been elaborated from the text of a lecture of the same title given by J. Řeňíček in the Central political school of the Czechoslovak Communist Party and later published in the May issue of the review "Nový Věk". The lecture deals with the Soviet economical budget as a mean for raising the initiation of the enterprise by simultaneously lowering its expenditures, raising the labor control as well as for making the employees interested in the prosperity of their corporation. The author compares the "chosras'ot" methods with the so-called socialist enterprise's economy /SHE/ which is only an appropriated Mata's bookkeeping system. This system is now established in many enterprises in Czechoslovakia. Mr. Řeňíček finds the SHE system as having the undesirable basic signs of the capitalist organisation system in spite of all corrections already made. It is impossible by means of further improvements to remove these signs and therefore the SHE system must be replaced by "chosras'ot".

**CONFIDENTIAL**

50X1-HUM

J. ŘEZNIČEK

## Chozrasčot a boj za hospodárnost výroby\*)

Pod vedením komunistické strany a soudruha Gottwalda přistoupila dělnická třída a všechn pracující lid k vybudování socialismu v naší vlasti. Naše země žije v období rychlého tempa socialistické industrialisace, v období dosud nevidaného rozvoje výrobních sil. Roční přírůstek výroby bude letos činit 21% a denně bude muset při uměrně investovat na rozvoj národního hospodářství téměř 400 milionů Kčs.

K uskutečnění tak obrovské investiční výstavby nám samozřejmě již nestačí staré zdroje akumulace, tím méně, že ani boj za mír a zvyšování obranyschopnosti země nejsou zadarmo, jak říká soudruh Gottwald. Taková situace nutně před nás staví úkol: hledat a otevírat nové zdroje akumulace. Zkušenosti Sovětského svazu, směrnice soudruha Stalina i soudruha Gottwalda nám ukazují cestu ke splnění tohoto úkolu, cestu k dalšímu zrychlování tempa výstavby socialismu: je to cesta neustálého zhospodářování výroby, cesta snižování vlastních nákladů, cesta snižování spotřeby společensky nutné práce na výrobek.

Naše strana a vláda učinila již řadu opatření ke zhospodárnění výroby: byla uskutečněna akce převodu 77 500 administrativních úředníků do výroby, a při reorganisaci hospodářství byl tento počet ještě zvýšen; bylo zavedeno plánování vlastních nákladů a mzlových fondů a řada jiných opatření. Úspory jež mají v letošním roce vyplynout ze snížení vlastních nákladů představují částku, která se rovná jedné třetině investičních nákladů pro rok 1952.

K důslednému zhospodárnění naší výroby nestačí ovšem pouze správná usnesení strany a vlády. Přísný režim hospodárnosti se musí stát záležitostí všech pracujících. Je třeba naučit všechny pracující dobrě hospodařit, hospodařit lépe, než hospodařili kapitalisté. To je přední úkol stranických a odborových organizací. Soudruh Stalin zdůrazňuje: »Je zapotřebí, aby každý dělník a každý poctivý rolník pomáhal straně a vládě uskutečňovat zásady hospodářnosti.«

Snižování spotřeby společensky nutné práce na výrobek je měřítkem pokrokovosti jednotlivých společenských formací. Ta společnost, která bude vyrábět jednotlivé produkty s menším množstvím společensky nutné práce, je pokrokovější, ta zvítězí. Bez neustálého snižování společensky nutného množství práce na výrobek není možné vítězství socialismu nad kapitalismem, není možno dosáhnout ohromného nadbytku výrobků všeho druhu, není možno dosáhnout komunismu.

V kapitalismu, v podmírkách soukromého vlastnictví výrobních prostředků probíhal rozvoj výrobních sil a snižování množství společensky nutné práce na výrobek živelně a byl ohrazen zájmy zisku. »Zisk, více zisku, ještě více zisku« -- toto rozhodující heslo kapitalistického způsobu výroby vedlo sice na jedné straně k úspěchům společensky nutné práce, ale

\*) Upravený záznam přednášky proslovené na Ústřední politické škole KSČ

na druhé straně k nesmírnému plýtvání s ní a k ničení výrobních sil. Následkem neřešitelného rozporu mezi společenským způsobem výroby a soukromým přivlastňováním zabředá kapitalismus do nepřekonatelných potíží a stává se brzdou dalšího rozvoje výrobních sil. Živelně působící zákony kapitalismu vedou tedy sice k úsporám lidské práce, ale přes decimování dělnické třídy a ničení podniků.

Zcela jinak je tomu v socialistické společnosti. Díky společenskému vlastnictví výrobních prostředků nepůsobí ekonomické zákony v socialismu živelně. Základní zákon socialismu, spočívající v zajištění vzrůstajících materiálních a kulturních potřeb společnosti cestou neustálého růstu a zdokonalování socialistické výroby, se uskutečňuje prostřednictvím plánování, kterému je podřízen vývoj výroby. Společnost prostřednictvím plánu určuje rozdělení společenské práce mezi jednotlivá odvětví výroby, stanoví množství práce, jež se má vynaložit na jednotlivé výrobky a určuje rovněž tendence jejího snižování. Úkoly plánu jsou potom v jednotlivých podnicích konkretisovány pomocí plánovaných norem spotřeby živé i zhmotnělé práce. Normy nemohou být však stanoveny všem podnikům stejně, neboť úroveň jednotlivých podniků je různá: některé podniky jsou vybaveny lepší technikou, mají dokonalejší organizaci práce, kvalifikovanější kádry, což má za následek, že jsou s to vyrábět jednotlivé produkty s menší spotřebou práce než společensky nutnou. Jiné podniky naopak. Normy musí být proto stanoveny tak, aby přitahovaly zaostalé podniky k dosažení společensky nutného množství práce, ale nejen to: musí být stanoveny tak, aby mobilisovaly všechny podniky, tedy i ty nejpokročilejší, k dalšímu a neustálému snižování množství práce pod společensky nutnou úroveň. Při tom normy musí být reálné, dosažitelné všem podnikům. Takovou úlohu mohou plnit ne normy aritmetické, stanovené podle průměru všech výkonů, ale normy středně progresivní, stanovené s přihlédnutím ke zkušenostem pokročilých podniků. Plánované úkoly a normy jsou tedy základní směrnicí ke snižování množství práce na jednotku výroby.

Vytyčením plánovaných úkolů a norem spotřeby práce ovšem věc ještě nekončí. Musí být zajištěno jejich splnění a nejen to: jejich překročení pod úroveň společensky nutnou. Je nutno organizovat boj za dosažení větších úspor práce než bylo stanoveno plánem. V socialistickém podniku se úspora živé i zhmotnělé práce projeví ve snížení vlastních nákladů výroby. Protože vlastní náklady představují pouze jednu část hodnoty výrobku (druhou tvoří nadvýrobek), projeví se snížení vlastních nákladů současně v růstu nadvýroby. Růst nadvýroby umožňuje potom zrychlování tempa socialistické výstavby a lepší uspokojování společenských potřeb. Kromě toho je snižování vlastních nákladů předpokladem snižování cen a tím zvyšování životní úrovně. Snižování vlastních nákladů a zvětšování nadvýroby je proto předním bojovým úkolem, který stojí před socialistickými podniky.

Aby socialistické podniky mohly tento úkol co nejlépe plnit, musí být vytvořeny určité předpoklady: především je nutno zajistit co nejširší iniciativu podniků při hledání cest ke snížení vlastních nákladů, dále je potřeba provádět přísnou a neustálou evidenci a kontrolu míry vynakládané práce a konečně je naprosto nutné vytvořit hmotnou zainteresovanost celého kolektivu podniku na snižování vlastních nákladů a zvětšování nadvýroby. Methodou, která plně odpovídá témtoto požadavkům je, jak nás učí zkušenosti Sovětského svazu, ch o z r a s č o t — metoda řízení socialistických podniků, založená na využití zákona hodnoty, zajišťující plnéní státních plánů s co nejmenší spotřebou společenské práce.

\*

50X1-HUM

Nesmírná pozornost, která je chozrasčotu věnována bolševickou stranou a sovětskou vládou jasné dokazuje, že chozrasčot není jen nějakou technickou nebo účetně administrativní záležitostí, nýbrž skutečně metodou řízení socialistických podniků. Upevnování chozrasčotu a neustálé snižování vlastních nákladů je výsledkem obrovské politicko-organizační práce strany a sovětské vlády. Problémy chozrasčotu a snižování vlastních nákladů zaujmají význačné místo v řadě usnesení sjezdů a konferencí VKS(b). Základní otázky chozrasčotu jsou rozpracovány v dílech Lenina a Stalina.

S geniální prozíravostí napsal Lenin již před jednatřiceti lety: »Převod státních podniků na t. zv. chozrasčot je nevyhnutelně a nerozlučně spjat s novou hospodářskou politikou a v nejbližší budoucnosti se tento typ staně převládajícím, ne-li výlučným.«<sup>1)</sup>

Lenin vyžadoval již v prvních letech sovětské vlády odpovědnost vedoucích pracovníků za dobrou práci podniků. »... trusty a podniky, hospodařící podle chozrasčotu jsou zřizovány proto, aby samy odpovídaly a to do všech důsledků za to, že nebudou podniky ztrátovými. Jestliže se ukazuje, že toho nedosahly, pak se podle mého mají odpovídat před soudem a všichni členové vedení podniku mají být potrestáni dlouhodobým trestem na svobodě (s případným podmíněným prominutím trestu po určité lhůtě), konfiskací veškerého majetku atd.« Chozrasčot se postupně vyvíjel a zdokonaloval spolu s rozvojem sovětské ekonomiky a stával se stále více a více bolševickou metodou hospodaření, takže resoluce ÚV VKS(b) z prosince 1929 mohla konstatovat, že »převedení podniků na chozrasčot se plně osvědčilo. Chozrasčot odhaluje skutečný stav podniku, napomáhá racionalisaci výroby, správné organizační cobytu a zásobování a zároveň vyvolává odpor proti byrokratismu a průtahům. Převedení podniku na chozrasčot přispívá zároveň k racionálnímu uspořádání evidence výrobní činnosti podniku a obeznámení mas s touto činností.«

V r. 1931 soudruh Stalin vyzvedl chozrasčot jako jednu z šesti základních podmínek úspěšného rozvoje socialistického hospodářství. Soudruh Stalin poukazoval, že k úspěšnému hospodaření je potřebí »úplného odstranění nehospodárnosti, mobilisace vnitřních zdrojů průmyslu, zavedení a utvrzení chozrasčotu ve všech našich podnicích, systematického snižování vlastních nákladů, zvýšení vnitřní akumulace ve všech průmyslových odvětvích bez výjimky«.<sup>2)</sup>

Na XVII. sjezdu a XVIII. konferenci VKS(b) byl znova zdůrazněn význam dalšího upevnování chozrasčotu. V letech Velké vlastenecké války sehrál chozrasčot významnou úlohu při získávání zdrojů pro obranu země. V současné době je chozrasčot nástrojem úspěšného plnění stalinských plánů přeměny přírody a získávání zdrojů pro stavby komunismu.

\*

Socialistický podnik hospodařící podle chozrasčotu je právně a operativně samostatnou jednotkou, aby nebyla brzděna jeho iniciativa a aby mohl nést plnou odpovědnost za svoji činnost. Je proto vybaven právy právnické osoby, může se smluvně zavazovat, má účet u Státní banky, samostatnou účetní uzávěrku, jsou mu poskytovány úvěry a pod.

Proto, aby mohl co nejhospodárněji organizovat výrobní proces, jsou mu státem ke splnění plánovaných úkclů přidělovány základní a oběžné prostředky, které však zůstávají i nadále majetkem státu.

<sup>1)</sup> Lenin, Spisy XXVII., 3. ruské vydání, str. 148.

<sup>2)</sup> Stalin, Otázky leninismu, Svoboda, 1950, str. 348.

Základní prostředky, t. j. takové majetkové součásti, které přenášejí svoji hodnotu postupně (stroje, budovy, zařízení atp.), jsou přidělovány podniku pouze do užívání. Podnik jich může co nejúčinněji využívat, ale nesmí je zcizovat bez svolení nadřízených orgánů.

Oběžné prostředky, přenášející hodnotu najednou (suroviny, zásoby zboží a pod.) jsou přidělovány podniku k disposici, může tedy s nimi volně nakládat, na př. prodávat je, ovšem pouze v mezích plánu.

Oběžné prostředky se skládají z oběžných fondů, t. j. fondů ve sféře výroby (suroviny, rozpracované výrobky a pod.) a z cirkulačních fondů, t. j. fondů ve sféře cirkulace (hotové zboží, peníze a zboží na cestě a pod.).

Jak základní tak oběžné prostředky nejsou přidělovány podniku v nahodilém a libovolném množství, nýbrž jsou přesně normovány tak, aby stačily k plnění plánovaných úkolů s plánovanou spotřebou práce. Vlastní oběžné prostředky jsou v případě sezónní nebo jiné výjimečné potřeby doplňovány prostředky vypůjčenými ze Státní banky. Plánovité rozšiřování základních a oběžných prostředků se uhrazuje jednak ze zisků podniků, čímž je povzbuzován zájem podniku na dosažení zisku, jednak ze státních dotací.

Prostředky podniků jsou v neustálém a plánovitě probíhajícím koloběhu. Podnik nakupuje podle plánu a za plánované ceny suroviny a jiné potřeby, organizuje podle plánu a s plánovanou spotřebou práce proces výroby a konečně prodává výrobky za plánované ceny.

Plánovitý koloběh prostředků socialistických podniků skytá možnost kontroly zvláštního druhu — kontroly rublem. Lenin často zdůrazňoval význam evidence a kontroly míry práce a spotřeby pro rozvoj socialistické společnosti: »Evidence a kontrola — to je to hlavní, co vyžadujeme k organizování a správnému chodu prve fáze komunistické společnosti.«

Požadavek evidence a kontroly je v chozrasčotu uskutečňován neustálým porovnáváním množství skutečně spotřebované práce s množstvím plánovaným. Toto neustálé souměření, jež je jedním ze základních rysů chozrasčotu se projevuje v tom, že je vytvářena závislost mezi výdaji a příjmy socialistického podniku. Podnik je totiž vybaven prostředky k plnění plánu pouze v míře, odpovídající plánované spotřebě živé i zhmotné práce. Jestliže však podnik vynakládá na výrobu více prostředků než odpovídá plánu, dostává se do finančních obtíží, neboť musí prodávat své výrobky za plánované ceny, bez ohledu na to, kolik na ně vynaložil. Každé porušení plánu se tedy projeví ve finanční situaci podniku. Podnik je tak neustále kontrolovaný rublem.

Státní banka má o finanční situaci podniku podrobný přehled rovněž na bankovním kontě, protože naprostě převažující část příjmů a výdajů podniku prochází bankou. Banka vykonává kontrolu i poskytováním úvěru, který není poskytován nahodile, ale jen na odůvodněné potřeby. Při poskytování prostředků na výplatu mezd kontroluje banka, aby objem mezd odpovídal objemu výroby. Neustálá kontrola socialistických podniků rublem je jedním z nejúčinnějších nástrojů kontroly v socialistickém hospodářství. Rovněž systém samostatného účtování a bilancování chozrasčotního podniku je účinným nástrojem kontroly.

Kromě toho se socialistické podniky kontrolují vzájemně, mezi sebou, pomocí hospodářských smluv o dodávkách zboží. Existence kategorie zboží v socialismu znamená totiž, že podniky uskutečňují vzájemný styk prostřednictvím prodeje a koupě svých výrobků. Výrobky jsou realizovány na podkladě plánu, při čemž smlouvy jsou jeho konkretisací. »Smluvní poměr je nejlepším prostředkem spojení hospodářského plánu se zásadami chozrasčotu,« upozorňoval soudruh Molotov.

Ve smlouvách bývají konkretisovány zpravidla tyto body: množství a druh zboží, lhůty dodávek a ceny zboží, jeho jakost a zákonné sankce (penále). V případě nesplnění smlouvy je podnik povinen platit penále, čímž se uskutečňuje hmotná odpovědnost podniku a nesplnění smlouvy má tak vliv na finanční situaci podniku, neboť zmenšuje jeho prostředky.

Při chozrasčoutu však podniky nejsou na plnění plánu zainteresovány jen negativně, nýbrž jednou z jeho základních zásad je hmotná zainteresovanost pozitivní. »Každé odvětví národního hospodářství musí být vybudováno na osobním zájmu,« učil Lenin.

Při chozrasčoutu je hmotná zainteresovanost jednotlivých pracovníků, která je vytvářena tím, že jsou odměňováni podle množství a jakosti vykonané práce, doplněna hmotným zainteresováním celého kolektivu podniku na snižování vlastních nákladů vytvářením ředitelského fondu.

Ředitelský fond je vytvářen přídělem 1—5% z plánovaného zisku a 15 až 45% z nadplánovaného zisku, podle důležitosti odvětví. Tím je pochopitelně vytvářen zájem celého kolektivu podniku na dosažení nadplánovaného zisku. Jelikož výrobky jsou prodávány za plánované ceny, lze většího zisku dosáhnout především snížením vlastních nákladů. Tak je ředitelský fond účinnou pobídkou k úspore živé i zhmotnělé práce na jednotku výroby. Ředitelským fondem disponuje ředitel závodu v dohodě s odborovou organizací. Zpravidla se používá 50% ředitelského fondu na přemiování zaměstnanců a zlepšování sociálních a kulturních opatření na závodě a 50% na rozvoj výroby.

Následkem existence přežitků kapitalismu ve vědomí lidí by hmotná zainteresovanost mohla někdy vést k porušování plánu. Zvýšení zisku lze totiž dosáhnout i změnou sortimentu, zhoršením jakosti, a vůbec »úsporami« různého druhu. Proto jsou příděly do ředitelského fondu odváděny pouze tehdy, byl-li splněn plán výroby zboží ve stanoveném sortimentu, plán snížení vlastních nákladů a plán akumulace. Tak je hmotná zainteresovanost v chozrasčoutu spojována s důslednou podřízeností chozrasčoutu plánu, s bojem proti protistátním tendencím, spekulaci a chamtivosti.

Chozrasčotní zájmy nejsou tedy v rozporu s plánem, nýbrž v plném souladu. Chozrasčot je podřízen plánu, je nástrojem jeho co nejhospodárnějšího plnění.

\*

Úspěšné plnění plánu v podniku, s co nejmenší spotřebou práce, závisí konec konců na tom, jak pracují jeho jednotlivé součásti: provozy, dílny, čety i jednotlivci. Proto je boj za snižování vlastních nákladů přenášen v Sovětském svazu i do jednotlivých součástí podniku zaváděním vnitropodnikového chozrasčoutu, který je prohloubením a pokračováním chozrasčoutu podnikového. Zavedením vnitropodnikového chozrasčoutu jsou všichni pracující ještě mnohem více mobilisováni k co nejlepšímu plnění plánu.

Mezi podnikovým a vnitropodnikovým chozrasčotem je určitý rozdíl, vyplývající z rozdílu mezi podnikem jako samostatnou jednotkou a provozy, dílnami a pod. jako součástmi této jednotky. Jednotlivé vnitropodnikové útvary nemohou proto, i když z počátku byly takové pokusy činěny, být právně samostatnými jednotkami, nemohou mít vlastní základní a oběžný prostředky a účet u Státní banky, ani mezi sebou uzavírat hospodářské smlouvy. Jednotlivé součásti podniku nerealisují své výrobky jako zboží, nemohou proto také ani docilovat zisku. Opačný systém by

## CHOZRASČOT A BOJ ZA HOSPODÁRNOST VÝROBY

vedl k byrokratismu, k narůstání administrativního aparátu, k honbě za fiktivním ziskem, místo snahy o co nejhospodárnější plnění plánu.

50X1-HUM

Základním předpokladem vnitropodnikového chozrasčotu, stejně jako chozrasčotu podnikového je plán a normy. Bez podrobného technicko-hospodářského plánu a bez důsledného rozpisu plánu až na pracoviště je vnitropodnikový chozrasčot nemyslitelný. Rovněž musí být přesně normovaná veškerá spotřeba živé i zhmotnělé práce. Technicky zdůvodněné progresivní normy výkonu, spotřeby materiálu, nářadí, energie a využití zařízení jsou tedy dalším předpokladem vnitropodnikového chozrasčotu.

Chozrasčotní úkoly vycházejí z plánu a norem a zahrnují komplexně celý systém nejdůležitějších ukazatelů. Tak na př. chozrasčotně hospodařícemu provozu jsou přidělovány tyto úkoly: objem výroby ve hmotných jednotkách i v hodnotě, plánovaný počet pracovních sil a mzdrový fond, směrná čísla jednicových i režijních nákladů, ukazatelé využití zařízení a jiné.

V průběhu plnění těchto úkolů je pak vedena neustálá evidence a kontrola dosahovaných výsledků.

Po uplynutí období, které bývá zpravidla měsíční, provádí se podrobný rozbor chozrasčotního výsledku a zjišťuje se výše dosažených úspor. Při tom se zkoumá, zda úspora je skutečná, zda nebyla dosažena nějakým »nesocialistickým« způsobem a zjišťuje se i splnění všech ostatních ukazatelů plánu. Při úspěšném splnění a překročení chozrasčotního úkolu provádí se pak prémiování za dosažené úspory z ředitelského fondu, z fondu mzdrového a pod.

Formy vnitropodnikového chozrasčotu jsou rozmanité. Podle chozrasčotu mohou hospodařit provozy, dílny, čety i jednotlivci. Při tom počet ukazatelů se směrem k nižším jednotkám snižuje, takže zatím co chozrasčot provozu má 20–30 ukazatelů, chozrasčot jednotlivce má třeba jen 3–5 ukazatelů.

Chozrasčotní formy jsou neschematické, přizpůsobivé konkretním podmínkám podniků a velmi jednoduché, takže se v nich všichni pracující mohou lehce orientovat. Vnitropodnikový chozrasčot bývá zaváděn zpravidla postupně, od nejdůležitějších útvarů a za široké objasňovací a přesvědčovací kampaně, prováděné stranou, odbory i Komsomolem.

Převedením vnitropodnikových útvarů na chozrasčot dosahují pracující Sovětského svazu významných úspěchů. Tak na př. moskevská Stalinova automobilka ušetřila, díky úspěšnému uplatňování vnitropodnikového chozrasčotu, jen za rok 1949 snížením vlastních nákladů 42 milionů rublů.

Vnitropodnikový chozrasčot tím, že zajišťuje přenesení boje za snížení vlastních nákladů do jednotlivých součástí podniku, spojuje přitom iniciativu pracujících s hmotnou zainteresovaností na dosahovaných výsledcích a s přísnou evidencí míry práce, je jedním z nejúčinnějších nástrojů úspěšného plnění stalinských pětiletek.

\*

Obrovské zkušenosti Sovětského svazu se zaváděním chozrasčotu a snížováním vlastních nákladů jsou pro nás nedocenitelnou pomocí a jasným ukazatelem směru, kterým je třeba v boji za zhospodárnění naší výroby postupovat. Proto jsou i v naší republice díky péči strany a vlády a na podkladě sovětských zkušeností postupně uplatňovány prvky podnikového chozrasčotu.

50X1-HUM

50X1-HUM

Naše podniky jsou samostatnými právnickými osobami, mají právo smluvně se zavazovat a jsou za své činy plně odpovědné. Již v roce 1948 bylo národním podnikům přiděleno kmenové jméní, kryjící hodnotu základních prostředků a t. zv. trvale nutných zásob. Tento způsob však ještě zdaleka neodpovídá potřebám uplatnění chozrasčotu. Proto byly v r. 1951 oběžné prostředky podniků doplňovány podle normativů zásob. Protože však základní a oběžné prostředky byly rozšiřovány bez závislosti na plnění plánu akumulace, podniky nebyly zainteresovány na snižování vlastních nákladů. Nepřesnosti ve stanovení výše oběžných prostředků (normativy byly dosti měkké a byly stanoveny na celý rok dopředu, takže nepostihovaly výkyvy během roku) vedly k tomu, že i podniky ne právě příliš dobře hospodařící měly k disposici dostatek prostředků, takže ani kontrola korunou a kontrolní funkce úvěru nemohly mít ještě potřebnou účinnost. Významný krok ke zdokonalení našeho finančního systému podle potřeb chozrasčotu byl učiněn zavedením nového systému financování národních podniků koncem r. 1951, jímž se státní rozpočet stal skutečným vrcholným finančním plánem.

Hospodářské smlouvy, tento důležitý chozrasčotní prvek, jsou u nás zavedeny od r. 1949. I přes úspěchy, kterých bylo již při jejich používání dosaženo, se právě na nich projevuje, že i když máme jednotlivé chozrasčotní zásady, nefunguje u nás ještě chozrasčot jako celek. Některé podniky totiž celkem »s klidem« platí vysoká penále, protože se nám dosud ještě nepodařilo vytvořit onu důležitou chozrasčotní závislost mezi příjmy a výdaji podniku a vzbudit zájem celého kolektivu podniku na dosažení co největšího zisku.

Ani podnikové fondy pracujících, zavedené v r. 1951, které u nás mají plnit funkci ředitelských fondů, se zatím v podstatě nestaly nástrojem materiálního zainteresování pracujících na snižování vlastních nákladů a zvyšování zisku.

Rovněž stále dosti často dochází k porušování plánu změnou sortimentu, šturmovštinou, nehospodárností. Plán mnohde ještě u nás není »zákonem, který sami sobě dáváme a který je bezpodmínečně třeba dodržovat«, jak říká soudruh Gottwald.

Proto plné uplatnění podnikového chozrasčotu v našem hospodářství vyžaduje především upevnění a prohloubení plánování a plánovací discipliny. Zvlášť velkou péčí je třeba věnovat plánování vlastních nákladů, které u nás v letošním roce zavádíme, protože plán vlastních nákladů spolu s plánem akumulace jsou východiskem boje za zhospodárnění výroby. Velkou pozornost je rovněž třeba věnovat plánování mzdrových fondů, které po zkušenostech se mzdrovými úhrny zavádime v letošním roce, a plánování cen a akumulace.

Zavedení podnikového chozrasčotu předpokládá dále, aby byl vnesen pořádek do norem. Zvláště je potřebí důkladně prověřovat a zpevňovat normy spotřeby a zásob materiálu, zásob rozpracovaných výrobků a využití zařízení tak, aby podniky byly skutečně vybaveny základními a oběžními prostředky pouze v míře potřebné ke splnění plánovaných úkolů s plánovanými náklady. Bez dobrého plánování a bez správných norem nemůže být u nás o chozrasčotu ani řeči.

Zářijové zasedání ÚV strany v roce 1951 upozornilo ještě na jednu z překážek, brzdících až dosud uplatnění chozrasčotu v naší republice. Byly to vady v organizační struktuře řízení průmyslu, rozbujející funkcionálismus a neodpovědnost, jež byly jednou z důležitých příčin, proč zatím nemohla plně »zdomácnět u nás chozrasčotní metoda vedení podniku«, jak zdůraznil ve svém referátě soudruh Dolanský. Provedením re-

50X1-HUM

## CHOZRASČOT A BOJ ZA HOSPODÁRNOST VÝROBY

organisace řízení hospodářství, zajišťující odstranění těchto nedostatků, uskutečnila naše strana a vláda další významný krok k uplatnění chozrasčotu v naší republice.

50X1-HUM

Celkem je možno říci, že základní prvky podnikového chozrasčotu byly již u nás vytvořeny. Je však zapotřebí si uvědomit, že chozrasčotní metoda řízení socialistických podniků není nějakým prostým souhrnem jednotlivých výše uvedených zásad (vybavení podniků základními a oběžnými prostředky, hospodářské smlouvy, kontrola korunou, ředitelský fond a pod.), ale že je to nedilný celek a že jen tehdy, fungují-li tyto zásady v celku a pohromadě mohou se stát tim, co tak nutně potřebujeme -- bolševickou methodou řízení socialistických podniků, methodou co nej-hospodárnějšího plnění našich plánů.

\*

Značně pozadu jsme však zůstali, pokud se týče uplatňování prvků vnitropodnikového chozrasčotu. V řadě našich závodů je totiž zaveden systém SPH (t. zv. socialistického podnikového hospodářství), který se sice za chozrasčot vydával, ale ve skutečnosti s chozrasčotem neměl na- prosto nic společného. Soudruh Dolanský na zářijovém zasedání ÚV v roce 1951 charakterisoval stručně tento systém takto: »SPH je od Bati převzatý účetní systém, který se neprávem vydával za chozrasčot.«

Systém SPH je ve skutečnosti »vylepšený« systém t. zv. dilenské samo-správy, který vznikl zhruba před třiceti lety u Bati jako zvlášť rafinovaná forma zdímání potu z dělníků. I když byly některé prvky tohoto systému odstraněny nebo přizpůsobeny současným podmínkám, přece stále ještě SPH nese podstatné rysy organizačních systémů kapitalismu.

V rámci tohoto článku se nelze podrobně zabývat jednotlivými organizačně technickými a účetními nedostatky tohoto systému, je však přece jen nutné osvětlit alespoň jeho některé základní vady. Ty nejlépe vyniknou ve srovnání s chozrasčotem.

Zatím co chozrasčot plně vychází z ekonomických zákonů socialismu a využívá jich, je systém SPH s nimi v naprostém rozporu. V socialismu se jak známo zisk realisuje teprve při prodeji výrobků a proto kategorie zisku ve vnitropodnikových útvarech je v chozrasčotu věcí naprostě neznámou. Ve vnitropodnikovém chozrasčotu není úsilí pracujících zaměřeno na dosažení nějakého pomyslného zisku, nýbrž na maximální hospodářnost. Naproti tomu zisk vykazovaný na střediscích je jedním ze základních principů SPH. Takový systém měl v podmírkách kapitalismu své odůvodnění. Jenak měl být touto »účastí na zisku« podporován systém popoháněčů, kteří nutili dělníky ke zvyšování výkonu, jednak tím mělo být vytvářeno zdání, jako by dělník byl »spolupodnikatelem«, malým kapitalistou, aby byla podlamována revolučnost dělnické třídy.

Přenesením honby za ziskem dovnitř podniku se SPH dostává nutně i do rozporu s plánováním. Chozrasčot je plně podřízen plánu, je nejúčinnějším nástrojem jeho plnění. V chozrasčotu jsou sledovány všechny důležité ukazatele a přemiování je vázáno na komplexní plnění všech základních ukazatelů plánu. Naproti tomu se mnohde honba za fiktivním ziskem stává vedoucí silou v SPH. To plně odpovídá podmírkám kapitalismu. Kapitalistům pochopitelně nezáleželo na plnění nějakého »plánu« podle všech ukazatelů, ale šlo jim o to, dosáhnout za každou cenu co nejvyššího zisku. Proto se zaměřovali především na finanční výsledek hospodaření a ostatní ukazatele nechávali stranou.

50X1-HUM

200

CHOZRASČOT A BOJ ZA HOSPODÁRNOST VÝROBY

50X1-HUM

Nedostatky SPH se zvlášť jasně projevují v poměru k iniciativě pracujících. Zatím co tvůrčí iniciativa dělníků je základem chozrasčotu, SPH s účastí mas v podstatě nepočítá. I to odpovídá podmínkám kapitalismu, kdy dělníci pochopitelně neměli zájem na zhospodárnění výroby.

To se projevuje na příklad v nesmírné složitosti a nesrozumitelnosti výkazů SPH, kterým pracující nerozumí. Baťa nepotřeboval, aby do jeho »účetní džungle« mohli nahlédnout nepovolané osoby (jeho podřízení, dánoví revisori a pod.).

Naproti tomu pro chozrasčot je charakteristická jednoduchost, srozumitelnost, neschematicnost a přizpůsobivost konkrétním podmínkám. Vnitropodnikový chozrasčot využívá, jak už bylo řečeno, nejrůznějších forem: chozrasčotu provozu, dílny, čety i jednotlivce. SPH se orientuje jen na střediska, což má nepříznivé následky pro rozvoj iniciativy. Při zavádění SPH se často postupovalo překotně, bez politické přípravy, mnohdy se vyžadovalo i zachovávání jednotných formulářů atd.

Někdy se namítá, že SPH přineslo i některé kladné výsledky. Je tomu tak. SPH přineslo na př. zlepšení evidence ve skladech a pod. Tím však není řečeno, že by chozrasčot nepřinášel tyto klady také. Kromě toho chozrasčot má řadu dalších rozhodujících předností a nemá nedostatky, uvedené u systému SPH.

Nemělo by však smyslu vypočítávat podrobně všechny další nedostatky systému SPH. Podstata je jinde. Zkušenosti se systémem SPH na našich závodech nás totiž názorně poučují o tom, kam vede porušování hesla: »Sovětské zkušenosti — náš vzor«. Slova soudruha Gottwalda »náš průmysl musí se své strany dáleko rychlejším tempem si osvojovat sovětské, socialistické metody práce, organizace, hospodárnosti a výchovy kádrů«, je třeba uvádět v život.

Naši hospodářští pracovníci musí o chozrasčotu nejen číst a studovat ho, ale přistoupit postupně k uplatňování vnitropodnikového chozrasčotu v praxi. Nemůže být ani řeči o tom, že bychom se snad mohli spokojit s nějakým dalším »vylepšováním« systému SPH. Bez chozrasčotu nebude důsledné hospodárnosti na našich závodech!

Je věcí příslušných hospodářských orgánů, aby v praxi vyjasnily konkrétní formy přechodu k chozrasčotu. Žde budíž řečeno pouze toto: Zavádění a uplatňování chozrasčotu na našich závodech — to je nejúčinnější způsob k uskutečnění úkolu, vytyčeného soudruhem Gottwaldem. »zhospodárnit naši výrobu«.

★

Ve snižování vlastních nákladů, ve zvyšování hospodárnosti je klíč k řešení úkolů socialistické výstavby v naší zemi. Soudruh Dolanský na zářijovém ÚV řekl: »Je patrno, že bez zhospodárnění výroby a bez zhospodárnění našeho hospodářského a veřejného života vůbec velké úkoly pětiletky, jak co do výstavby, tak do zvýšené životní úrovni splnit nemůžeme.« Obdobně usnesení ÚV VKS(b) »O boji za hospodárnost« z r. 1926 praví: »Co nejvíce snížit výlohy na všechno, co není absolutně nezbytné a bez čeho se můžeme při našich skrovných rezervách obejít, uspořit každou kopějku a systematicky hromadit prostředky pro potřeby našeho průmyslu, na to musí být soustředěna pozornost celé strany a celé dělnické třídy.«

Zhospodárnění naší výroby závisí především na tom, jak se nám podaří zapojit do boje za snižování vlastních nákladů nejširší masy pracujících, jak se nám podaří rozvinout iniciativu našich dělníků a techniků při hledání cest k dalšímu zvyšování akumulace.

50X1-HUM

CHOZRASČOT A BOJ ZA HOSPODÁRNOST VÝROBY

201

50X1-HUM

Závisí dále na tom, jak se dokážem učit ze sovětských zkušeností, jak jich budeme umět v praxi používat, jak budeme s to postupně uplatňovat na našich závodech bolševickou methodu hospodaření — chozrasčot.

Zhospodárnění naší výroby a zrychlení tempa výstavby socialismu závisí konečně na dobré práci organizací strany. Usnesení XI. oblastní konference VKS(b) ukládá všem stranickým organizacím, aby: »hlouběji pronikaly do problémů hospodaření, odkrývaly nové rezervy pro snížení vlastních nákladů a upevňovaly chozrasčot, aby vedly neustálý boj za nejpřísnější režim hospodárnosti a aby dosahly dalšího zvýšení rentability a zvýšení nadplánované socialistické akumulace«.

Organizace strany musí mobilisovat celé osazenstvo závodů k hospodárnému zacházení s každou korunou našeho společného majetku, musí zajistit, aby se otázka zhospodárnění výroby stala záležitostí celého kolektivu pracujících na závodě. Je především úkolem komunistů, aby neustále objasňovali všem pracujícím souvislost mezi zhospodárněním výroby na jedné straně a zrychlením budování socialismu, zvyšováním životní úrovně a bojem za udržení světového míru na straně druhé.

Majakovského slova: »Usetřený rubl, toť střela bijící v nepřátelský šík«, se musí stát bojovým heslem všech pracujících na našich závodech. Vždyť každá ušetřená hodina práce, každý lépe využitý stroj, každý ušetřený kilogram materiálu, každá ušetřená koruna je ranou, zasazenou žhářům třetí světové války.

50X1-HUM

**Page Denied**